

INSPIRING PEOPLE IMPROVING PROCESSES



BEDRIJFSPRESENTATIE

Consultants

- 8 x Interim & Business Consultants
- 15 x (Master) Black Belts & Trainers
- 10 x Data Scientists & Project Managers

Business development

- 2 x New Business Development
- 2 x Account Management
- 2 x Marketing

Back office

- 1 x Planning
- 1 x Financial Controller
- 3 x Facility Mngt & Support



ORGANISATIE



Amersfoort



Enschede



Eindhoven





Why: 'Verbetering is overal'.

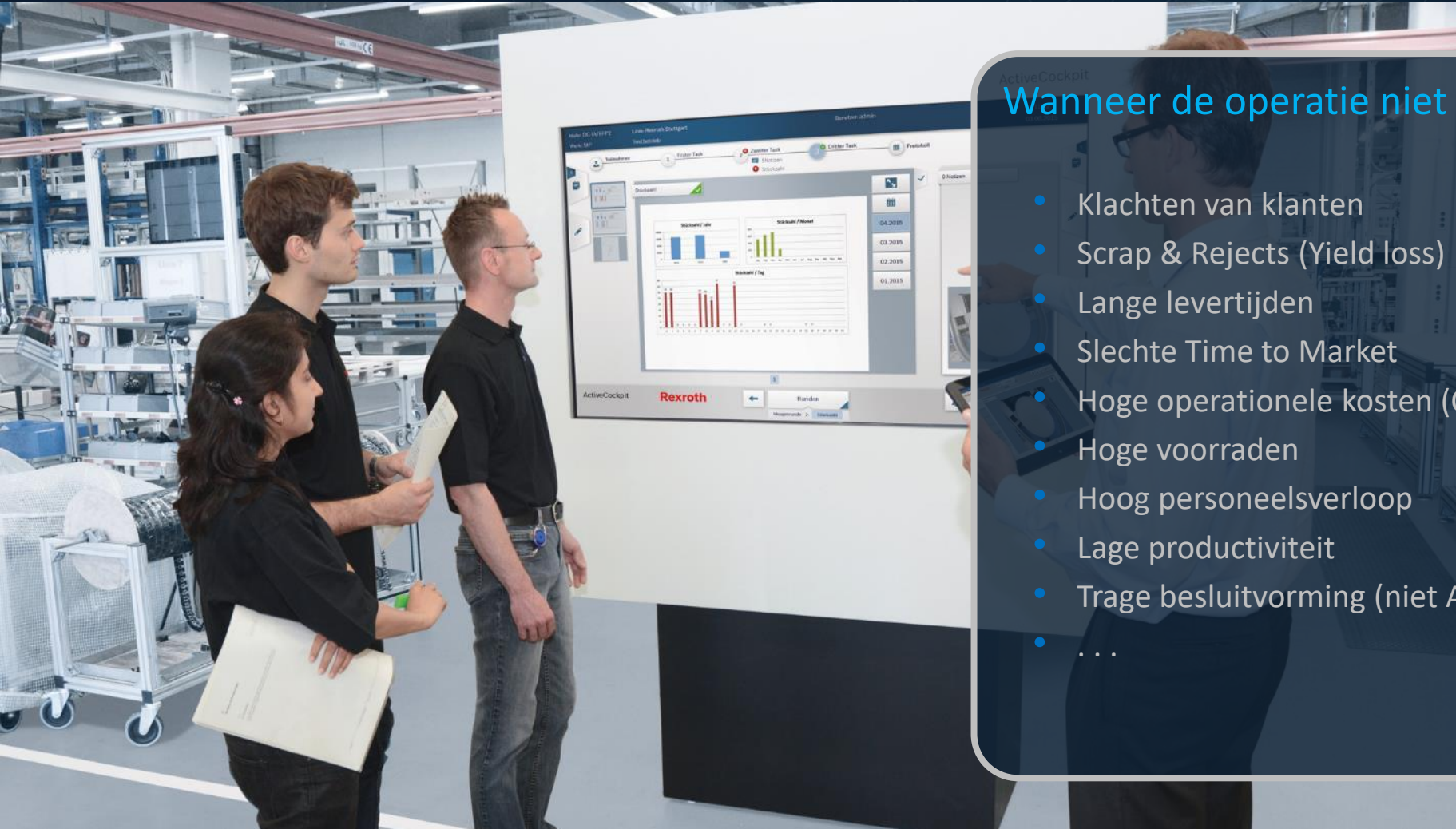
Wij geloven dat *processen altijd kunnen worden verbeterd*.
We geloven ook dat elke medewerker in een organisatie, direct of indirect, een rol heeft in het verbeteringsproces.

How: 'Inspiring people, Improving processes'

Wij ontwikkelen organisaties door *mensen te inspireren* en *processen te verbeteren*. Inspiratie is de drijvende kracht achter onze coachingsaanpak. De passie en expertise van onze mensen leiden tot tastbare resultaten voor onze klanten.

What: 'Consultancy & Training'

We bereiken doorbraken in *Operational Excellence*.
We ondersteunen bedrijven bij *Continuous Improvement*.
We ontwikkelen medewerkers d.m.v. *training en coaching*.



Wanneer de operatie niet op orde is . . .

- Klachten van klanten
- Scrap & Rejects (Yield loss)
- Lange levertijden
- Slechte Time to Market
- Hoge operationele kosten (COPQ)
- Hoge voorraden
- Hoog personeelsverloop
- Lage productiviteit
- Trage besluitvorming (niet Agile)
- . . .

Continuous Improvement

- Quality management
- Professionele werkomgeving
- Stand-up meetings
- Continue verbeterorganisatie
- Ontwikkelen verbetercultuur

Operational Excellence

- Speed of Innovations (DfX)
- Breakthrough projects (DMAIC)
- Problem Solving (PDCA)
- Data Science
- Predictive Analytics



Quality management



Standardized work



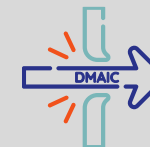
Safe and organized



Performance Management



Problem solving



Breakthrough Projects



Predictive analytics



Design for Excellence

Continuous Improvement

Verbeterde kwaliteit

- Reductie van defecten
- Betere consistentie
- Hogere klanttevredenheid

Hogere omzet en winstmarges

- Betere concurrentie positie
- Kosten efficiency
- Behoud van klanten

Duurzame groei

- Levensvatbaarheid op lange termijn
- Betrokkenheid van werknemers
- Voortdurend leren

Operational Excellence

Kortere Time to Market

- Flexibiliteit en Agility
- Snellere Decision-Making
- Verbeterde voorspelbaarheid

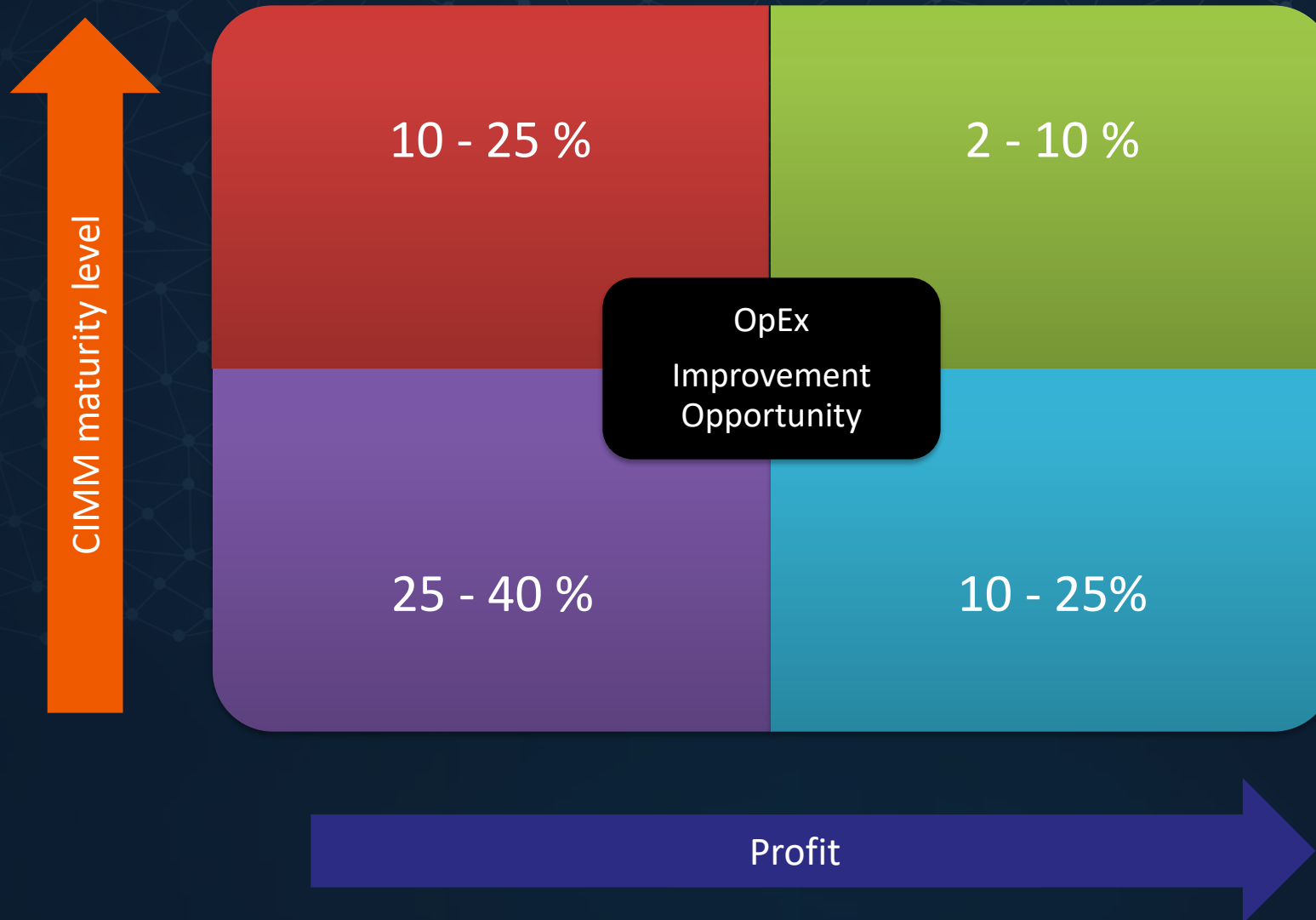
Verbeterde efficiëntie en productiviteit

- Geoptimaliseerde processen
- Verhoogde output
- Kortere levertijden

Lagere bedrijfskosten

- Elimineren van verspillingen
- Lagere energiekosten
- Minder voorraad

IMPACT VOOR DE ORGANISATIE (BESPARINGSPOTENTIEEL)





Strategie

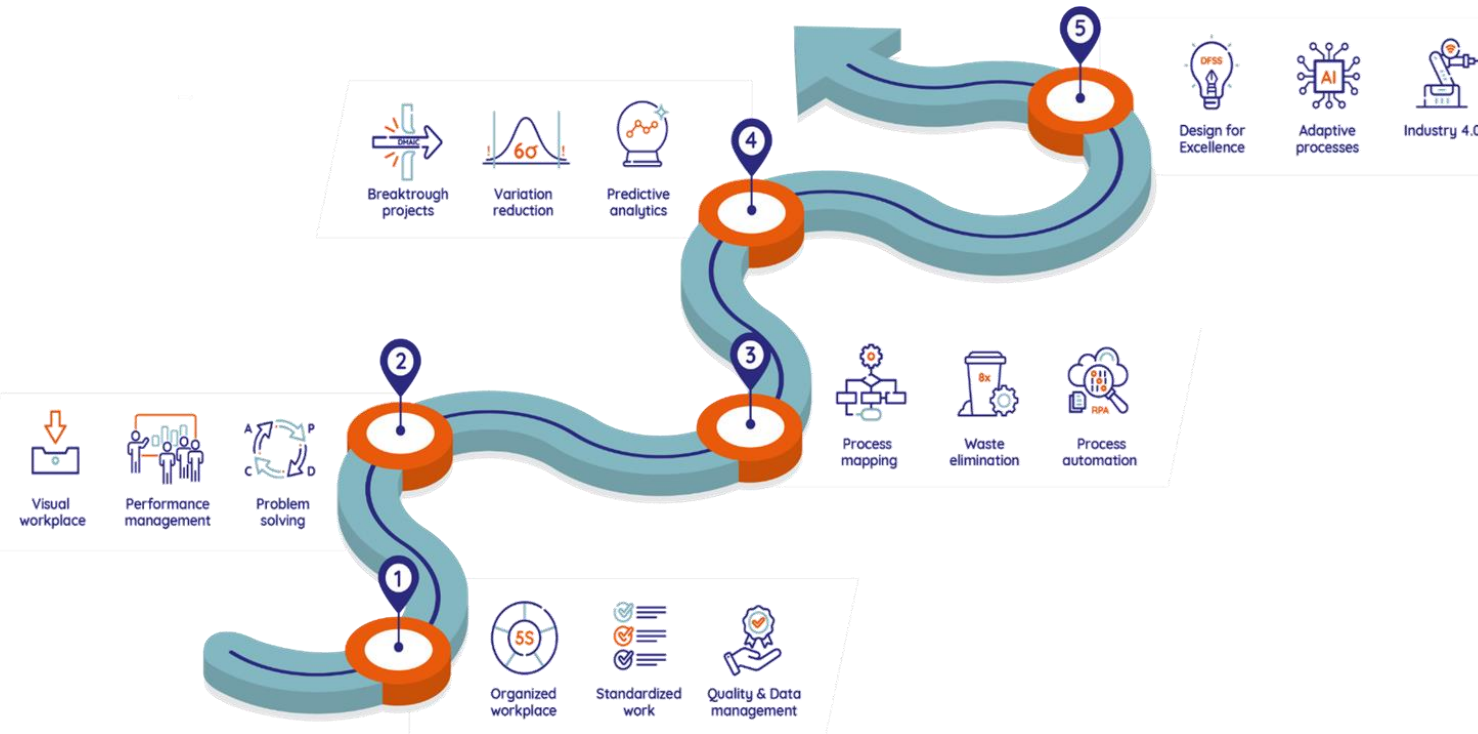
- Bepaal business opportunities
- Bepaal huidige maturity level
- Bepaal roadblocks & Ontwikkel strategisch plan

Executie

- Implementeer CI & OpEx building blocks
- Breakthrough projects
- Problem solving

Competenties

- Ontwerpen ontwikkelplan
- Competentie ontwikkeling
- Coaching management & project managers (GBs & BBs)



1. Proces

- I. Creëer een stabiel fundament
- II. Creëer een continue verbetercultuur
- III. Creëer stabiele en voorspelbare processen
- IV. Creëer capabele processen
- V. Creëer toekomstbestendige processen



2. People

- True North
- Proactief & besluitvaardig
- Kennis & expertise
- Leiderschap & managementteam
- Klantgerichtheid

Muda (Waste/ Verspilling) in productie:

			Orderpicken	Transport	Stuur coating	Treep plank montage	Spatbord montage	Banden balanceren	Stuur assy eindmontage	Banden eindmontage	Kwaliteit
	1 Overproductie	Produceer meer dan klantvraag									
	2 Wachten	Wachten en ongeplande stilstand	✓								
	3 Transport	Verplaatsen van materialen / producten	✓								
	4 Overprocessing	Onnodige bewerkingen									
	5 Voorraad	Onnodige grondstoffen en (tussen)voorraad									
	6 Beweging	Zoeken en onnodig lopen / verplaatsen	✓								
	7 Fouten	Fouten, afkeur, scrap of slechte kwaliteit									
	8 Onbenutte kennis	Niet gebruiken van aanwezige kennis / kunde									

Klassikale training & eLearning

- Lean Experience Center
- Lean Six Sigma (YB, GB, BB)
- Organizational Behavior Management
- Artificial Intelligence for Operations
- Quality Management
- Minitab data analytics
- Risk management (FMEA)
- Speed of Innovation





UNIVERSITY
OF TWENTE.



Minitab
Goud Partner

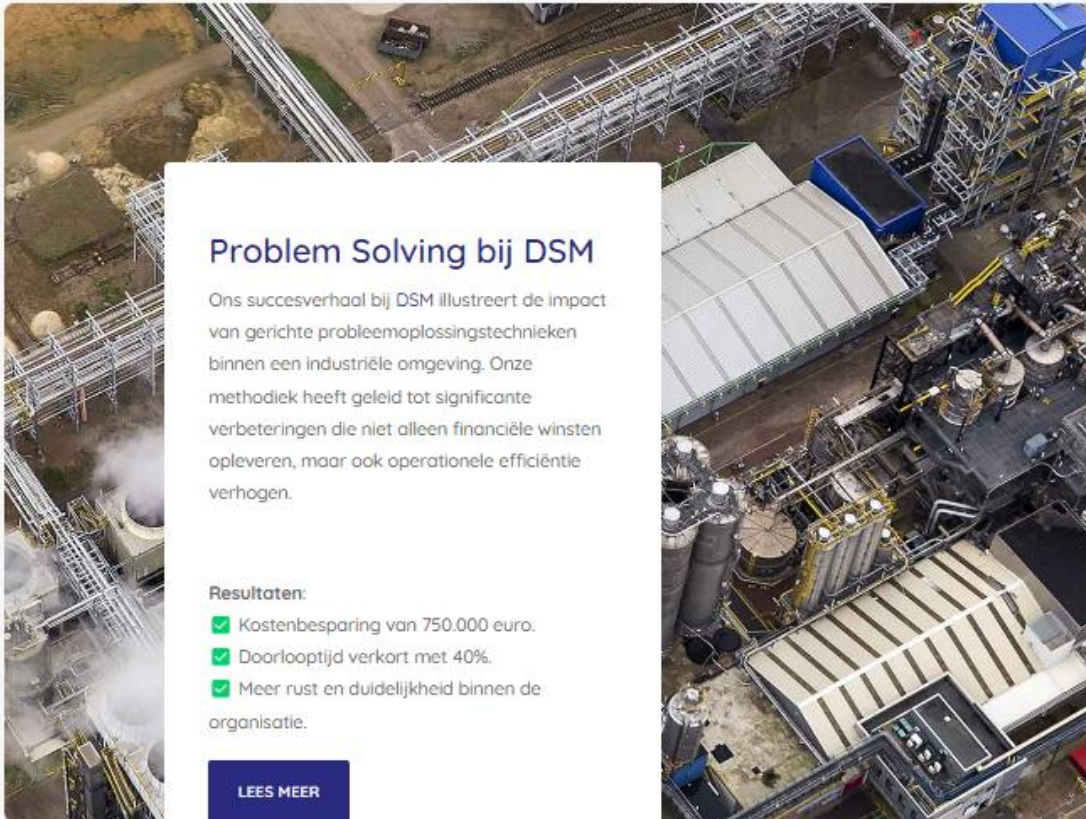


Partners

- Lean Six Sigma Academy
- Universiteit Twente
- Lean Six Sigma Nederland
- Minitab Gold-partner
- Lean Forms
- Nederlandse Raad Training & Opleiding

REFERENTIES





Problem Solving bij DSM

Ons succesverhaal bij DSM illustreert de impact van gerichte probleemoplossingstechnieken binnen een industriële omgeving. Onze methodiek heeft geleid tot significante verbeteringen die niet alleen financiële winsten opleveren, maar ook operationele efficiëntie verhogen.

Resultaten:

- ✓ Kostenbesparing van 750.000 euro.
- ✓ Doorlooptijd verkort met 40%.
- ✓ Meer rust en duidelijkheid binnen de organisatie.

[LEES MEER](#)



Hoger productie en verlaagd waterverbruik bij Peka Kroef

[LEES MEER](#)



Meer dan 90% First Time Right bij Goudsmit

[LEES MEER](#)



Sensata verzekert kwaliteit met Design for Six Sigma

[LEES MEER](#)



Digitale innovaties verbeteren proces bij Climax Molybdenum

[LEES MEER](#)



Optimalisatie en automatisering met RPA bij SmallSteps

[LEES MEER](#)



Kosten omlaag, kwaliteit omhoog bij Tata Steel

[LEES MEER](#)

Amersfoort

Stationsplein 26
3818 LE Amersfoort
Tel: +31 (0)33 2030 200

Enschede

Palatijn 14
7521 PN Enschede
Tel: +31 (0)53 2030 240

Eindhoven

Achtseweg Zuid 221
5651 GW Eindhoven
-

Contact

www.symbol.nl
info@symbol.nl
-